

Стратегия развития группы компаний «Совкомфлот»

В мае 2019 года совет директоров ПАО «Совкомфлот» утвердил Стратегию развития группы компаний на 2019–2025 годы¹ (Стратегию-2025). Документ отражает очередной этап цикла стратегического планирования ПАО «Совкомфлот» и учитывает результаты реализации стратегии развития группы компаний, действовавшей в период с 2011 по 2018 год², а также изменение внешних условий ведения бизнеса и динамику рыночной конъюнктуры.

Целями Стратегии-2025 являются сохранение глобального лидерства и обеспечение устойчивого роста стоимости компании за счет дальнейшего наращивания индустриального портфеля с фокусом на крупные российские нефтегазовые проекты.

Согласно заложенному в Стратегии-2025 базовому сценарию к 2025 году доля флота, обслуживающего индустриальные проекты в рамках долгосрочных договоров фрахтования, может достичь 40–50%, а доходы от эксплуатации этих судов – до двух третей от совокупной выручки предприятия.

В Стратегии-2025 предусмотрены следующие стратегические цели группы «Совкомфлот»:

- сохранение фокуса на перевозках энергоносителей (сырой нефти, нефтепродуктов и сжиженного природного газа) и обслуживании шельфовой добычи углеводородов;
- дальнейшее наращивание доли индустриального бизнеса с одновременной концентрацией на наиболее доходных сегментах конвенционального бизнеса;
- укрепление лидерства в ряде ключевых сегментов мирового рынка с акцентом на обслуживание крупных национальных проектов в сложных климатических и ледовых условиях, а также перевозки сжиженного газа в рамках международных проектов ведущих нефтегазовых компаний.

Стратегия-2025 также закрепляет приоритеты группы компаний «Совкомфлот» в области устойчивого развития: обеспечение безопасности мореплавания, уменьшение негативного воздействия на окружающую среду, внедрение инновационных технических и технологических решений, а также непрерывные инвестиции в человеческий капитал.

¹ Протокол заседания совета директоров общества от 27 мая 2019 года № 182.

² Стратегия развития группы компаний «Совкомфлот» на период до 2017 года была утверждена советом директоров общества в сентябре 2011 года (протокол заседания совета директоров от 12 сентября 2011 года № 113). В 2013 году параметры стратегии были актуализированы с продлением горизонта планирования до 2018 года (протокол заседания совета директоров общества от 20 марта 2013 года № 127).

Танкер «Менделеевский проспект» во время перехода по Севморпути из порта Приморск в КНР с грузом сырой нефти.



Стратегия-2025 задает основные направления развития группы СКФ

- **Сохранение лидирующего положения группы в сфере экспорта российских углеводородов.** Учитывая то, что «Совкомфлот» входит в перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ¹, группа играет важную роль в развитии энергетического сектора России. По оценке СКФ, в течение 2020 года суда группы компаний перевезли 18 % от общего объема российских каботажных, экспортных и транзитных наливных грузов, следовавших через территорию Российской Федерации, включая значительную часть сырой нефти, добытой на российском шельфе. Стратегия группы направлена на использование лидерских позиций с целью дальнейшего увеличения рыночной доли группы в обслуживании российских шельфовых проектов по добыче газа и нефти и экспорте российских углеводородов. Кроме того, компания планирует продолжать развитие флота с целью удовлетворения специфических потребностей экспортеров российских грузов, в частности увеличивать число специализированных судов с ледовым классом в составе флота.
- **Расширение индустриального сегмента бизнеса группы.** «Совкомфлот» планирует увеличить процент своей выручки от индустриального сегмента, который исторически имеет более высокую рентабельность (см. раздел «**Финансовые результаты**»). Цель СКФ – к 2025 году увеличить долю индустриального сегмента в выручке на основе тайм-чартерного эквивалента до 70 %. Доля выручки на основе тайм-чартерного эквивалента от эксплуатации судов в индустриальных сегментах составила 681,1 млн долл. США, 639,1 млн долл. США и 614,3 млн долл. США в 2020, 2019 и 2018 годах, соответственно. Инвестиции в индустриальную часть бизнеса СКФ обеспечат компании предсказуемые и долгосрочные денежные потоки, связанные с оказанием комплексных услуг крупным клиентам и ростом спроса на такие услуги в рамках новых проектов. Кроме того, СКФ также ориентируется на дальнейшую «индустриализацию» конвенционального сегмента в целях использования преимуществ долгосрочных тайм-чартерных договоров с фиксированной ставкой, которые обычно заключаются в индустриальных сегментах.
- **Развитие в качестве интегрированного поставщика услуг для шельфовых проектов со специализацией на работе в сложных климатических и ледовых условиях в арктическом и субарктическом морских бассейнах.** В настоящее время группа СКФ эксплуатирует высокотехнологичный флот, способный обслуживать крупномасштабные интегрированные индустриальные проекты в арктическом и субарктическом морских бассейнах. Для этого необходимы узкоспециализированные суда и специально обученный персонал, что создает потенциальным конкурентам серьезные препятствия для выхода на рынок и предполагает премиальные чартерные ставки по сравнению с традиционными танкерными и шельфовыми сегментами рынка. Кроме того,

¹ Указ Президента Российской Федерации «Об утверждении перечня стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ» от 4 августа 2004 года № 1009.

Арктический челночный танкер «Михаил Ульянов» в 2020 году совершил 200-ю погрузку сырой нефти, добытой на морской платформе «Приразломная» в Печорском море



суда группы СКФ, обслуживающие интегрированные промышленные проекты, работают по долгосрочным контрактам, обычно заключаемыми на 10 лет и более, что обеспечивает предсказуемость денежных потоков. К тому же, смена поставщиков специализированных услуг для фрахтователя может быть связана с дополнительными расходами, рисками и задержками. Являясь крупнейшим в мире владельцем танкеров с ледовым классом и поставщиком диверсифицированных услуг по перевозке энергоресурсов, компания намерена использовать свою экспертизу для наращивания доли российского рынка обслуживания шельфовой добычи нефти и газа, а также предоставления узкоспециализированных транспортных услуг в рамках крупномасштабных промышленных проектов.

- **Поддержание статуса «предпочтительного перевозчика» для ведущих международных и российских энергетических компаний за счет предоставления разнообразных и высококачественных услуг при поддержании высокой узнаваемости бренда, который ассоциируется с качеством и безопасностью.**

По данным Clarkson Research на 1 марта 2021 года «Совкомфлот» занимает третье место среди крупнейших в мире владельцев нефтеналивных танкеров по количеству судов. Компания нацелена на поддержание статуса «предпочтительного перевозчика» для российских и международных энергетических компаний. Большой, современный и высокотехнологичный флот группы, а также оказание интегрированных услуг позволяют удовлетворять комплексные потребности международных нефтегазовых компаний. Более того, оказание интегрированных услуг на различных этапах энергетической производственно-сбытовой цепи позволяет СКФ развивать отношения с российскими и международными нефтегазовыми компаниями, становясь единственным поставщиком большей части необходимых им транспортных услуг. Компания стремится укреплять репутацию лидера в области безопасности мореплавания, которая также повышает привлекательность группы СКФ для российских и зарубежных фрахтователей.

- **Усиление рыночных позиций группы СКФ с помощью обновления и развития флота.** В течение следующих нескольких лет компания намерена увеличить количество и линейку типовых судов в ключевых сегментах. Развитие флота с ледовым классом позволит группе СКФ сохранить лидирующее положение на российском рынке экспорта энергоресурсов. Кроме того, компания планирует инвестировать

в специализированные челночные танкеры, газовозы и суда снабжения, спроектированные для работы в сложных климатических и ледовых условиях в арктическом и дальневосточном регионах России, в целях предоставления интегрированных услуг по обслуживанию шельфовых проектов. Кроме того, планируется выборочно инвестировать в обновление танкерного флота.

- **Ориентация инвестиционной политики на удовлетворение потребностей ключевых клиентов компании из числа российских и международных нефтегазовых компаний.** Инвестиционная программа группы ориентирована на потребности ее ключевых клиентов с акцентом на долгосрочные промышленные проекты, которые могут обеспечить предсказуемые денежные потоки, в особенности в балтийском, арктическом и дальневосточном регионах России, где у группы СКФ есть конкурентные преимущества благодаря опыту эксплуатации судов в суровых климатических условиях. Компания намерена оставаться последовательной в определении объемов инвестиций в ближайшие годы, уделяя особое внимание развитию промышленного флота. При этом периодически будет осуществляться обновление флота нефтеналивных танкеров и танкеров-продуктовозов.
- **Повышение надежности и экологической безопасности флота группы СКФ.** Политика группы в области охраны окружающей среды является составной частью интегрированной системы управления безопасностью, действующей в соответствии с Международным кодексом по управлению безопасной эксплуатацией судов и предотвращению загрязнения (МКУБ). Система устанавливает принципы, цели, задачи и основные направления деятельности компании в области обеспечения экологической безопасности и охватывает деятельность всех сотрудников, начиная с экипажей судов и заканчивая руководителями высшего звена. В 2019 году утверждена «Зеленая хартия» группы СКФ – декларация о принятии обязательств в области устойчивого развития (см. подробнее в разделе «Устойчивое развитие» настоящего отчета). Группа СКФ нацелена на снижение углеродного следа своего флота без уменьшения доходности и намеревается продолжать внедрение энергосберегающих технологий и использовать прозрачные методы расчета объемов потребления энергоресурсов.