

Группа компаний «Совкомфлот» сотрудничает как с зарубежными, так и с российскими клиентами. В отчетном году группа продолжила обеспечивать потребности российской внешней торговли: суда группы участвовали в перевозках нефти и нефтепродуктов из различных российских портов, среди которых Новороссийск, Мурманск, Приморск, Усть-Луга, Пригородное и другие. Кроме того, суда группы компаний использовались в качестве

плавучих накопителей, обеспечивая перевалку экспортных нефти и нефтепродуктов с речных наливных судов на морские танкеры.

Группа компаний в течение 2020 года обработала своими судами (перевезла и перевалила) 64 млн тонн российских экспортных грузов и транзитных грузов, следовавших на экспорт через территорию Российской Федерации, что на 2,6 % больше, чем в 2019 году.

#### Ключевые конкурентные преимущества

Группа компаний «Совкомфлот» обладает рядом конкурентных преимуществ, которые позволили ей существенно расширить горизонт бизнеса за последние несколько лет и легли в основу стратегических направлений ее дальнейшего развития.

#### **Мировое лидерство в индустриальном сегменте морских перевозок**

Группа СКФ является мировым лидером в области оказания диверсифицированных услуг морской транспортировки энергоносителей клиентам в различных сегментах рынка по всему миру. Качество услуг отвечает требованиям первоклассных клиентов из числа российских и международных нефтегазовых компаний. Флот компании участвовал и продолжает участвовать в реализации долгосрочных проектов в России, Канаде, Индонезии, Бразилии и Аргентине. Группа является лидером в сегментах перевозки сырой нефти и нефтепродуктов, сжиженного газа, а также транспортного обеспечения морской нефтегазодобычи и обладает специальной экспертизой эксплуатации флота в сложных ледовых условиях. Репутация первоклассного провайдера услуг наряду с масштабом деятельности, высоким качеством и сложностью выполняемых работ позволяют «Совкомфлоту» укреплять позиции на рынке.

# Диверсифицированный бизнес, интегрированный в энергетическую производственно-сбытовую цепь, а также значительный опыт работы в рамках крупномасштабных проектов в сложных климатических условиях

Деятельность группы СКФ включает участие в обеспечении индустриальных проектов (обслуживание шельфовой добычи углеводородов и транспортировка газа), конвенциональные перевозки (транспортировка нефти и нефтепродуктов) и прочие морские услуги.

Диверсификация бизнес-портфеля предоставляет группе дополнительные возможности для расширения отношений с клиентами. Например, в сегменте шельфовых сервисов группа эксплуатирует специализированный флот, состоящий из судов с высоким ледовым классом, альтернатив которым не существует. Чартерные договоры в отношении таких судов обычно заключаются на более продолжительные сроки и содержат меньше оснований для их расторжения в сравнении с договорами в отношении конвенциональных судов. Кроме того, «Совкомфлот» обладает значительным опытом работы на крупномасштабных проектах в сложных климатических условиях. Знания и навыки, накопленные экипажами судов и береговым персоналом СКФ, являются весомым аргументом для клиентов наряду с высокотехнологичным флотом.

### Предсказуемые, долгосрочные и растущие инфраструктурные денежные потоки в рамках транспортного обеспечения крупных индустриальных проектов

Группа СКФ активно управляет структурой отфрахтования своего тоннажа, уделяя особое внимание увеличению доли выручки на основе тайм-чартерного эквивалента от долгосрочных договоров с фиксированной ставкой в рамках индустриальных проектов. Такой подход обеспечивает группе высокую предсказуемость денежных потоков. Большинство газовозов, судов снабжения и челночных танкеров работают по долгосрочным договорам тайм-чартера. Участие флота компании в индустриальных проектах

повышает потенциал бизнеса и обеспечивает его стабильность в перспективе в том числе за счет длительных сроков реализации проектов и возможностей продления тайм-чартерных договоров в случае расширения проектов.

## Долгосрочные партнерские отношения с ведущими международными и российскими первоклассными энергетическими компаниями

Группа СКФ имеет долгосрочные партнерские связи с большой группой первоклассных клиентов, в числе которых крупные российские, национальные и международные нефтяные и газовые компании – ВР, Сhevron, ExxonMobil, «Газпром», «ЛУКОЙЛ», «НОВАТЭК», «Роснефть», Petrochina, Shell, Repsol, Total и ENI. Клиенты ценят высокое качество услуг группы СКФ, умение компании гарантировано решать задачи любой сложности, наличие уникальной профильной экспертизы, а также ее стабильное финансовое положение.

## Устойчивая финансовая позиция, основанная на высоких стандартах ведения бизнеса, стабильных финансовых результатах, должном уровне рентабельности и развитии бизнес-портфеля

Операционная деятельность группы оставалась устойчивой в период пандемии COVID-19, что подтверждается отсутствием задержек по существующим проектами и высоким коэффициентом использования флота, составившим 95 % в 2020 году. Об устойчивости деятельности группы к воздействию внешних факторов также свидетельствует операционная прибыль группы, которая составила 491,4 млн долл. США в 2020 году по сравнению с 436,4 млн долл. США в 2019 году, и выручка на основе тайм-чартерного эквивалента, которая составила 1 350,6 млн долл. США в 2020 году по сравнению с 1 265,5 млн долл. США в 2019 году. Стабильный денежный поток группы, высокая ликвидность и относительно низкая доля заемных средств обеспечивает группе стратегическую гибкость для размещения капитала для дальнейшего роста и выплаты дивидендов. См. подробнее в разделе «Финансовые результаты».

### Устойчивая бизнес-модель с высоким потенциалом роста в индустриальных сегментах и стабильные перспективы танкерного рынка

Развитие группы обусловлено увеличением флота, занятого в обслуживании долгосрочных индустриальных нефтегазовых проектов, а также дополнительными преимуществами, полученными от развития энергетических

проектов в сложных климатических условиях. Учитывая намерение Российской Федерации сохранять ведущую роль в мировой нефтегазовой индустрии и прогнозы Международного энергетического агентства в отношении стабильных уровней нефтедобычи, группа имеет хорошие перспективы сохранения своего лидирующего положения в секторе морской перевозки российских углеводородов.

## Культура безопасности, ответственное отношение к вопросам охраны окружающей среды и внедрение передовых инженерных решений

Группа самостоятельно и во взаимодействии с партнерами последовательно развивает и внедряет передовые инженерные решения и осваивает новые технологии в целях повышения уровня безопасности мореплавания, улучшения условий труда для членов экипажей, повышения энергоэффективности и соблюдения экологических стандартов. Наряду с инвестированием в инновационные технологии группа уделяет постоянное внимание обучению, развитию и удержанию высококвалифицированного персонала, имеющего большой опыт работы в том числе в ледовых условиях. Благодаря высокой культуре инноваций и бережному отношению к человеческому капиталу группа является одним из лидеров отрасли в области управления безопасностью. Диверсифицированный флот СКФ в совокупности с широкой технологической и операционной экспертизой позволяют группе предлагать клиентам большой диапазон специализированных высококачественных и безопасных услуг транспортировки энергоресурсов по конкурентоспособной цене.

#### Высококвалифицированный руководящий состав и профессиональное управление

«Совкомфлот» придерживается высоких стандартов корпоративного управления (см. подробнее в разделе «Корпоративное управление» настоящего отчета). Компанию возглавляет команда квалифицированных руководителей, которые ориентированы на высокие стандарты ведения бизнеса и акцентируют внимание на безопасной, качественной и экономически эффективной деятельности. Менеджмент высшего звена обеспечивает непосредственный контроль ключевых процессов в области коммерческого и технического управления флотом группы.